

127

APLICAÇÃO DE UM MODELO DE PLANEJAMENTO DE CURTO PRAZO EM EMPRESAS DE CONSTRUÇÃO. *Mateus B. Pasa, Luiz Fernando M. de Oliveira, Maurício Bernardes, Carlos T. Formoso* (Departamento de Engenharia Civil, NORIE,UFRGS).

O planejamento é um processo de tomada de decisão que envolve o estabelecimento de metas e dos procedimentos necessários para atingi-las, sendo efetivo apenas quando seguido de um controle. Desta forma, o objetivo do trabalho foi analisar a aplicação de um modelo de planejamento de curto prazo em empresas de construção utilizando a técnica do Shielding Production e gráficos de acompanhamento de ritmo. Primeiramente, foi aplicado o planejamento de curto prazo semanal, no qual eram planejadas as tarefas da semana seguinte segundo os recursos disponíveis na obra. Esse plano foi avaliado através de um indicador, coletado semanalmente, e denominado percentual de planos completos (PPC) o qual estabelecia uma relação entre as metas semanais efetivamente executadas pelas planejadas. Aliado a cada meta não cumprida eram coletados os principais problemas que não permitiram sua concretização. As causas e os principais problemas apontados no plano semanal e o planejamento da próxima semana eram discutidos em uma reunião realizada semanalmente com o engenheiro, o mestre e os chefes de equipe da obra. Em segundo plano, foi utilizada a técnica de controle por ritmo que consiste na comparação do cronograma da obra e o real andamento desta, permitindo visualizar os atrasos. Esses gráficos de ritmo permitiam identificar, além de atraso de alguns serviços, uma projeção do atraso da obra. Uma vez realizado o acompanhamento, com estas duas ferramentas, foi possível obter visibilidade e transparência do processo de planejamento, além de possibilitar um maior controle das tarefas que estavam sendo realizadas. Constatou-se, também, que é necessário haver comprometimento e conscientização por parte das entidades envolvidas para que sejam alcançadas melhorias de fato (FAURGS).