

025

ALTERNATIVA PARA A REDUÇÃO DE PERDAS NA CONSTRUÇÃO CIVIL *Luís A H do Nascimento;*
Carlos T. Formoso (Norie/UFRGS)

O projeto tem como objetivo a melhoria do desempenho do processo de produção de edificações enfocando a redução de perdas no seu sentido amplo, através da prática de benchmarking e do levantamento de indicadores de perdas que sejam comparáveis para as diferentes regiões do país. Trata-se da continuação de um trabalho anterior, concluído em dezembro de 1997, cujos os resultados propiciaram o aprimoramento do método que está sendo empregado no presente projeto. Dentre as alterações efetuadas, encontram-se tentativas de correção de falhas observadas no projeto anterior, tais como a demora na tabulação e análise dos dados e na apresentação dos resultados coletados às empresas parceiras representou um desestímulo a essas últimas, já que em poucas situações houve tempo hábil para a implementação de melhorias. Esta situação é, em parte, reflexo do método empregado, o qual constituía de medições no início e no fim do projeto, inviabilizando o monitoramento das perdas ao longo do período considerado. Com base nestas conclusões, o projeto propôs uma clara alteração de ênfase. O método enfoca a redução de perdas, sendo a medição de perdas um dos meios adotados juntamente com o treinamento de funcionários e empregados na coleta de dados. No projeto atual, os dados são coletados com frequência, permitindo um melhor monitoramento, possibilitando a implantação de melhorias contínuas durante a execução das diferentes etapas da obra. Adicionalmente, espera-se que o método tenha sido absorvido pelas empresas parceiras, vindo a se constituir num sistema eficaz de controle de recursos a ser implantado pelas próprias empresas nas suas obras e processos. (SEBRAE/CNPq)