

017

SELEÇÃO DEMOCRÁTICA DOS SECRETÁRIOS MUNICIPAIS DE EDUCAÇÃO: ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DE UM PROCESSO INOVADOR. *Carla Berto, Cláudia Biondani Reichert, Marta L. S. de Castro* (Faculdade de Educação, Pós-Graduação em Educação, PUCRS).

A seleção dos Secretários Municipais de Educação (SME) é tradicionalmente realizada com base em critérios políticos; o prefeito eleito, escolhe como cargo de confiança os secretários das diversas áreas. Com o crescente processo de democratização da gestão da educação baseada na própria Constituição Nacional, os diretores de escolas têm sido eleitos de formas participativas estabelecidas na gestão da escola. Estudo realizado por Castro (1999) identificou três experiências de democratização no processo de seleção dos SMEs. Estão sendo acompanhados os SMEs destes três municípios usando o estudo de caso como proposta metodológica. Foram utilizadas diferentes fontes de informação, tais como entrevistas com os SMEs e com seus assessores, com os professores do município. Foi feito um acompanhamento dos planos, documentos e projetos propostos pelos município, e suas escolas. Foi possível constatar que em dois municípios o executivo municipal era do sexo feminino, indicando uma certa liderança e inovação das prefeitas. Dois dos municípios eram pequenos, em torno de dez mil habitantes ou menos, e um dos municípios havia sido criado recentemente. Uma das SMEs estudadas pertencia a um município maior com tradição de inovação na educação; ela se revelou em muitos pontos uma líder natural e os dados mostraram que neste município o processo participativo estava consolidado e que com a mudança na prefeitura após a eleição de 2000, as professoras municipais queriam continuar participando e indicar a nova SME. Os dados parecem indicar uma certa irreversibilidade do processo democrático; depois de um certo nível de conquista e participação não se pode voltar ao estágio anterior. A Secretária de Educação foi considerada a melhor Secretária de toda a administração municipal. O processo democrático marcou a liderança e a administração de pelo menos duas das SMEs estudadas. Tal processo vem a apresentar sinais em mais dois municípios, cujos dados e evolução estão sendo efetivamente acompanhados. (CNPqPIBIC/FAPERGS/PUCRS).