

058

DIRETRIZES PARA A GESTÃO DOS FLUXOS FÍSICOS EM CANTEIRO DE OBRAS. *Evandro Rabelo Fleck, Thaís da Costa Lago Alves, Carlos Torres Formoso* (NORIE, Departamento de Engenharia Civil Escola de Engenharia - UFRGS).

A indústria da construção civil vem passando por sucessivas mudanças ao longo dos últimos anos, o que tem exigido deste setor uma maior mobilização em busca do aumento da eficiência dos seus processos. Este trabalho consiste em propor diretrizes para a gestão dos fluxos de materiais e mão de obra em canteiro de obras, no presente trabalho denominados de fluxos físicos, de forma integrada ao planejamento e controle da produção da construção. O modelo de gerenciamento normalmente adotado pelas empresas de construção negligencia os fluxos dos processos construtivos ao colocar ênfase nas conversões (conversão de insumos em produtos). Esse modelo assume a idéia de que um processo pode ser dividido em partes menores e que a melhoria do todo pode ser alcançada pela melhoria de cada uma das partes, não considerando de maneira adequada suas interações. A não coordenação e o descontrole dos fluxos físicos provoca um alto grau de incerteza e, conseqüentemente, um aumento de atividades que não agregam valor à obra, pois são gerados conflitos de tempo e espaço dentro do canteiro. Foram realizados dois estudos de caso em obras de empresas de pequeno porte, sediadas na grande Porto Alegre, das quais foram selecionados alguns processos para serem analisados. Semanalmente as obras eram visitadas para acompanhamento das reuniões de planejamento e coleta de dados dos processos selecionados, para posterior análise e discussão. Entre as principais diretrizes propostas estão a necessidade de realizar a gestão dos fluxos físicos em diferentes níveis do planejamento e a viabilidade de utilizar-se ferramentas de fácil utilização e baixo custo que conferem transparência à produção e auxiliam no seu gerenciamento. Por fim, verificou-se que o comprometimento dos administradores no monitoramento e planejamento dos fluxos físicos tem grande influência na sua eficiência.(FAPERGS)