

048

O USO DE FERRAMENTAS DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DE PEQUENOS E MÉDIOS FORNECEDORES DA CADEIA PRODUTIVA DE MAQUINAS AGRÍCOLAS.

Rafael Lipinski Paes, Aray Gustavo F. Feldens, Jose L Duarte Ribeiro, Silvio Ceroni da Silva, Carla Ruppenthal, Morgana Pizzolato, Vilson João Batista, José Antônio Esmerio Mazzaferro (LOPP, Departamento de produção e transporte, UFRGS).

A natureza e as necessidades da agricultura têm evoluído com o passar do tempo, o mesmo ocorrendo com os produtos produzidos pela cadeia industrial agrícola. Neste contexto os pequenos e médios fornecedores têm enfrentado dificuldades em atender exigências de mercado como: qualidade, entrega e custo. O presente trabalho visa desenvolver a cadeia de suprimentos de uma montadora de máquinas agrícolas do estado do Rio Grande do Sul, reduzindo custos e aumentando a competitividade. Alguns dos métodos utilizados para o levantamento inicial de dados são observação e análise da rede de operações e processos auxiliados por filmagem e cronometragem do fluxo de materiais, informação e pessoas no chão-de-fábrica e Análise de Valor do produto. A partir de um diagnóstico do sistema de produção e de produto, gera-se um planejamento de trabalho em conjunto com o fornecedor sustentado pelas ferramentas de engenharia de produção: (a) gerenciamento de gargalos; (b) troca rápida de ferramentas; (c) balanceamento e multifuncionalidade; e (d) análises de perdas e operações (Shingo, 1996 e Black, 1998). Os resultados esperados são a melhoria dos níveis de qualidade, a otimização da utilização da mão-de-obra no chão-de-fábrica, melhoria do fluxo de processamento e redução do tempo de atravessamento do produto. (Fundação Luiz Englert/AGCO)