

093

OTIMIZAÇÃO DA LOGÍSTICA INTERNA DE UMA SIDERÚRGICA. *Júlia Trindade Lorenzatto, Jose Luis Duarte Ribeiro (orient.) (UFRGS).*

O projeto de pesquisa intitulado "Otimização da logística interna de uma siderúrgica" trata do projeto de *layout*, da definição de rotinas de abastecimento dos materiais e do dimensionamento dos recursos de movimentação da área de logística interna da empresa. O problema investigado ocorre devido à dificuldade de implantação de um fluxo contínuo entre as áreas produtivas. Nesse contexto, com o objetivo de melhorar a logística interna, foram realizados estudos sobre arranjos físicos (*layouts*) e sobre o modelo de gestão da Produção Enxuta ou Sistema Toyota de Produção (STP). Nesse sentido, este estudo tratou, especificamente, da aplicação de práticas relacionadas ao STP e do projeto de *layout* das áreas de armazenamento de produtos intermediários da empresa. Para executar o projeto de *layout*, optou-se pelo método de planejamento sistemático *Fac Plan*, proposto por Lee (1998). Além de atender aos seis princípios básicos do *layout*, as vantagens desse método advêm da sua estrutura definida e da sua abrangência ao analisar tanto aspectos quantitativos, quanto qualitativos. Esse método é composto por 21 etapas, organizadas em três blocos: informação, estratégia e *layout*. No primeiro bloco realiza-se a coleta e análise das informações necessárias para desenvolver o planejamento do espaço. Já no segundo bloco, desenvolve-se a estratégia de operações, ou seja, define-se o tipo de *layout* que aperfeiçoa a utilização dos recursos através da eliminação das perdas do processo produtivo. No terceiro bloco, realiza-se a construção do projeto do *layout*. O projeto realizado reduziu em 50% as perdas de utilização dos equipamentos decorrentes da falta de abastecimento de materiais e aumentou em 35% a utilização dos recursos de movimentação de estoque da área em estudo. Dessa forma, o trabalho viabilizou a aplicação de novos conceitos de gestão industrial, proporcionando à empresa melhores níveis de produtividade e competitividade.