

257

COOPERAÇÃO OU COORDENAÇÃO COM PARCERIA? *Rodrigo Borsu de Salles, Aurélia Melo, Paulo Antonio Zawislak (orient.) (UFRGS).*

A cooperação industrial, sob a forma de acordos tecnológicos, alianças estratégicas, parcerias industriais, *joint ventures* é uma realidade no atual ambiente corporativo. Este tipo de relação pressupõe complementaridade de funções e pode ser descrito como uma forma de organizar relações econômicas em que a confiança é fundamental. É característica importante deste tipo de relação uma elevada intensidade de troca de informações efetuadas entre parceiros. Existem três perspectivas por meio das quais a cooperação entre empresas pode ser analisada: a dimensão estratégica, a dimensão contratual e a dimensão cognitiva e institucional. Na dimensão estratégica a relação de cooperação é vista como uma decisão estratégica que possibilita reduzir riscos e ampliar vantagens competitivas das empresas, sendo relevante a estrutura do mercado em que ela atua, bem como os recursos de que ela dispõe (e também aqueles que devem ser aprimorados). Na dimensão contratual, a questão central é identificar formas de minimizar os custos de coordenação da relação, considerando a incerteza que envolve a relação e a possibilidade de comportamento oportunista. Assim, o importante é tratar da estruturação e da governança da relação em si. A dimensão cognitiva e institucional aborda a heterogeneidade das firmas na utilização e combinação dos seus recursos e a existência de capacitações técnicas e administrativas específicas de cada uma. Assim o foco da análise deste campo é a dinâmica da relação, com ênfase no aprendizado mútuo e demais resultados práticos da interação. Com o intuito de analisar as possibilidades de integração das três dimensões da cooperação, as relações de fornecimento de cinco empresas da cadeia automotiva do Rio Grande do Sul (CARS) foram analisadas. Estas empresas foram escolhidas a partir do cadastro de empresas do GCARS e foram entrevistadas, entre agosto e novembro de 2003. (PIBIC).