

156

**AS DIFICULDADES DE SE IMPLANTAR PRODUÇÃO MAIS LIMPAS EM EMPRESAS DE PEQUENO PORTE.** *Moisés Nicolas M. da Silva, Silvia Poledna, Luis Felipe Nascimento.* (Escola de Administração -UFRGS).

Um dos grandes desafios das empresas nesse século, é o de produzir com maior qualidade, maior economia e com menor geração de resíduos. Isto resultou em maiores preocupações ambientais nas empresas. Uma das ações realizadas foi a implantação das técnicas de produção mais limpas, que resultam em melhores desempenhos ambiental e na redução dos custos, ou seja, ganhos ambientais e econômicos. Esse trabalho foi apoiado pela Fapergs, por meio do edital “tecnologias limpas”, e relata a implantação das técnicas de produção mais limpas numa empresa de pequeno porte. O objetivo foi de identificar oportunidades de melhoria dos processos produtivos e para a redução do volume de resíduos. O método utilizado foi um estudo de caso, onde a equipe do projeto trabalhou por doze meses na empresa. Entre as dificuldades encontradas destacam-se: a falta de dados anteriores, as dificuldades de mensurar com precisão as perdas ocorridas; a falta de planejamento na produção, etc. O projeto revelou, embora não fosse seu objetivo principal, que uma empresa de pequeno porte deve, antes implantar as técnicas de produção mais limpas, realizar um housekeeping, ou seja, organizar a casa. Como principais resultados, pode-se citar a otimização do consumo de energia, sugestões de alteração de layout, a proposta de substituição de matéria-prima e a transformação de um resíduo em produto a ser comercializado.