

O Projeto do Sistema de Produção (PSP) em empreendimentos da construção civil consiste no processo de análise e discussão de alternativas de estruturação e organização do sistema de produção e escolha da configuração mais adequada antes da etapa de execução. Uma série de decisões são tomadas nesta etapa, como tecnologias construtivas que serão utilizadas; estratégia de execução do empreendimento (em termos de frentes de trabalhos); layout do canteiro; quantidade de equipes a serem utilizadas para os vários processos; além do projeto de processos críticos. Uma das ferramentas que vêm sendo utilizadas no desenvolvimento do PSP é a simulação de eventos discretos. A partir da utilização desta técnica, vários cenários diferentes são simulados, comparados e discutidos até a obtenção de um consenso e a escolha da alternativa mais adequada frente a restrições de recursos, tempo, etc. Entretanto, após a conclusão do PSP, o processo de Planejamento e Controle da Produção (PCP) torna-se responsável pela consecução das decisões estabelecidas anteriormente. Cabe ao PCP a gestão do sistema, dos recursos e das condições estabelecidas pelo PSP para a obtenção dos resultados almejados. Desta forma, o controle de aderência ao PSP torna-se uma das responsabilidades do PCP. Por isso, o objetivo do trabalho foi propor e avaliar algumas ferramentas de controle de aderência da execução às decisões do PSP. Para tanto, um estudo de caso foi realizado, no qual algumas ferramentas de controle foram propostas e sua aplicação na etapa de execução foi acompanhada e avaliada. As principais conclusões dizem respeito aos aspectos mais relevantes que devem ser controlados, bem como à utilidade e facilidade de uso das ferramentas propostas.