

092

PRIMEIROS PASSOS DA IMPLEMENTAÇÃO DA PRODUÇÃO ENXUTA: O CASO DA MORGANITE KRUG. *Rodrigo Costa Silveira, Camila de Carvalho Gerber, Giuliano Almeida Marodin, Paulo Antonio Zawislak (orient.)* (Departamento de Ciências Administrativas, Escola de Administração, UFRGS).

O processo de implementação de produção enxuta caracteriza-se por ser longo e ter uma trajetória marcada por erros e acertos em busca do objetivo de tornar a empresa mais eficiente. Este é o caso da Morganite Krug, empresa que faz parte de um grupo multinacional inglês que possui seis plantas espalhadas pelo mundo. Ela fabrica escovas para motores de partida, tendo a maioria do seu faturamento provindo de exportações para o mercado norte-americano. No intuito de modernizar as práticas de organização da produção, foram realizados sete workshops para capacitar os funcionários administrativos nos conceitos e técnicas da chamada “produção enxuta”. Paralelamente, foram feitos esforços de conscientização dos funcionários de chão-de-fabrica sobre como trabalhar neste sistema e as vantagens que ele oferece. Nosso grupo de pesquisa, através de visitas periódicas, acompanhou as ações da empresa para a implantação do sistema, visando verificar alguns problemas e dificuldades que podem ser gerados durante este processo. Foi criada uma linha piloto onde as ações são implementadas e diversas medidas vêm sendo realizadas de acordo com os princípios da produção enxuta. São exemplos de sucesso ações como: a criação de uma célula de montagem, a redução do tempo de setup de algumas máquinas e a criação de kanban de componentes. Os problemas enfrentados são, principalmente, em relação à aceitação do projeto por parte de alguns funcionários de escritório e a demora na criação e utilização de kanban para “puxar” a produção. Os resultados obtidos através das ações do pensamento enxuto foram: a redução do lead time e do custo total médio de todos os produtos desta linha, além de um ganho de espaço físico. Para continuar implantando o sistema a empresa pretende nos próximos meses buscar envolver mais pessoas no projeto, disseminar a criação de células e kanbans e melhorar a gestão visual da fábrica. A implementação da produção enxuta apesar de encontrar dificuldades vem proporcionando melhorias significativas, que podem significar para a Morganite Krug diferencial competitivo. (CNPq-Proj. Integrado).