



XXXIII SIC SALÃO INICIAÇÃO CIENTÍFICA

Evento	Salão UFRGS 2021: SIC - XXXIII SALÃO DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA DA UFRGS
Ano	2021
Local	Virtual
Título	Capacidade de Gestão em Vinícolas do Rio Grande do Sul
Autor	LAURA DALPIAN
Orientador	PAULO ANTONIO ZAWISLAK

Capacidade de Gestão em Vinícolas do Rio Grande do Sul

Autor: Laura Dalpian

Orientador: Paulo Antonio Zawislak

Universidade Federal do Rio Grande do Sul

As vinícolas possuem destaque no RS por conta da cultura e da qualidade dos produtos advinda de um *terroir* propício. Ao longo dos anos, os vinhos gaúchos têm ganhado notoriedade no mercado nacional/internacional. Para sustentar esse crescimento, as vinícolas precisam de uma gestão eficiente e eficaz, o que ocorre por meio da capacidade de gestão, responsável pelas habilidades e recursos que moldam as rotinas gerenciais. Embora importante, a capacidade de gestão se mostra limitada em muitas empresas. O objetivo deste trabalho é analisar a limitação da capacidade de gestão em vinícolas do RS. Foi conduzido um estudo de casos múltiplos com cinco vinícolas a partir de entrevistas. Adotou-se a técnica de análise do conteúdo. Das principais limitações existentes (falta de planejamento estratégico, não armazenamento e consulta de dados, não padronização dos processos e rotinas, ausência de ferramentas gerenciais como *softwares*), verificou-se que as empresas são familiares, o que induz a ausência de formalização na gestão. Ademais, na maioria das empresas, os gestores não possuem formação na área gerencial/negócios, ocasionando a falta de padronização na gestão e não consideração de novas práticas ou enfoques gerenciais. As decisões importantes são tomadas a partir de históricos, sem considerar as tendências de mercado. Quanto às mudanças na gestão, duas das empresas não citaram nenhuma mudança na área, uma delas diz manter tudo do mesmo jeito que foi planejado anos atrás, fazendo com que as limitações existentes não sejam corrigidas. Outro ponto negativo nessas empresas é que a tomada de decisão é feita por vários membros da família, quando o mais eficiente seria ter uma única pessoa capacitada para isso. Como solução, sugere-se cursos específicos para gestão de negócios, como especializações, que podem ajudar os familiares na gestão das vinícolas a desenvolverem melhores práticas gerenciais, diminuindo as limitações da capacidade de gestão.