



Evento	Salão UFRGS 2018: V SALÃO EDUFRGS
Ano	2018
Local	Campus do Vale - UFRGS
Título	Capacitação de gestores na Universidade Federal do Rio Grande do Sul
Autor	SILVANA DAVID LEITE

Capacitação de gestores na Universidade Federal do Rio Grande do Sul

As universidades federais tiveram que implementar uma política de capacitação de servidores com foco nas competências, devido a decretos governamentais. A UFRGS inseriu tal política em 2009, através do modelo de Gestão por Competências. Este trabalho apresenta essa política com foco na qualificação de gestores, uma vez que os mesmos têm cargos compatíveis com suas formações acadêmicas às quais, na maioria, não tem relação direta com administração e a universidade conta com 800 gestores, atualmente. O propósito desse relato é apresentar as capacitações oferecidas e ponderar sobre resultados como: há motivação por parte dos gestores? Há muita procura e oferta suficiente? Eles já dominam ou necessitam de mais recursos/suporte? Em 2012, houve uma modesta pesquisa sobre as ações oferecidas pela Escola de Desenvolvimento de Servidores da UFRGS (EDUFRGS), que são compostas por módulos: 13 eram voltadas aos gestores e, até 2018, houve acréscimo de 11. As informações desse estudo foram colhidas através de questionários à Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGESP) e consulta ao Plano Anual de Capacitação (PAC 2018/2019). A adesão dos gestores, no geral, tem sido muito boa, porém não há como quantificar docentes e técnicos administrativos. As capacitações deveriam se constituir em pré-requisito para o exercício de gestão, mas, até 2018, isso não ocorre. Quanto à avaliação do impacto dos cursos, ainda está em fase de estudo mediante projeto. Também de forma a complementar essas capacitações, o PAC sugere cursos gratuitos de Escolas de Governo, tipo ENAP e outras instituições públicas que complementem as competências necessárias aos gestores, ou servidores, em geral, da universidade.