

## IMPLEMENTAÇÃO DA FERRAMENTA 5S VISANDO O AUMENTO DA PRODUTIVIDADE

FREITAS, A.; FAVARO, M.

### INTRODUÇÃO

Produtividade significa a capacidade de produzir e gerar resultados com qualidade e eficiência relacionando os meios empregados para produzir e os recursos utilizados. O ambiente de trabalho influencia diretamente na produtividade dos colaboradores, quando trabalha-se em um lugar organizado, com boa iluminação, limpo e criativo instantaneamente as pessoas ficam mais à vontade para trabalhar, melhorando a qualidade do trabalho e também aumentando a produtividade. Sendo assim percebeu-se uma oportunidade para implementação do 5S na sala do grupo ProEng-EC.

### OBJETIVO

Implementar o 5s de forma diferenciada e criativa unindo os colaboradores em um ideal de melhoria contínua, visto que essa metodologia quando praticada por todos com determinação, resultará em um ambiente agradável de trabalho, aumentando a qualidade e produtividade.

### METODOLOGIA

Na figura 1 é mostrada a forma como funciona a ferramenta 5s.



Figura 1: Ilustração 5S

### RESULTADOS E DISCUSSÃO

 Senso de Utilização	<p><b>ANTES</b> Sala antiga - Acumulo de materiais que não eram utilizados.</p>	<p><b>DEPOIS</b> Sala nova – Quando foi realizada a mudança de sala, apenas os materiais essenciais foram levados.</p>
 Senso de Organização	<p><b>ANTES</b> Falta de etiquetação, falta de coerência na localização dos materiais.</p>	<p><b>DEPOIS</b> Etiquetação e localização visando melhor visualização.</p>
 Senso de Organização	<p><b>ANTES</b> Limpeza semanal não era respeitada.</p>	<p><b>DEPOIS</b> Fiscalização da limpeza e mudança de sala motivou os colaboradores a cooperarem.</p>
 Senso de Higiene	<p><b>ANTES</b> Sala antiga pouca luminosidade e sem padronização.</p>	<p><b>DEPOIS</b> Sala nova luminosa, arejada. Padronização de canecas, porta copos, camisetas do grupo. Plantas na sala e local mais aberto.</p>
 Senso de Disciplina	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Experimento – 2 semanas sem aplicar o 5s;</li> <li>• Resultado – Palestra sobre o experimento e importância do 5s;</li> <li>• Folders enviados por e-mail para incentivar e lembrar da importância do 5s;</li> <li>• Responsáveis pela fiscalização da implementação.</li> </ul>	

### CONCLUSÃO

Usando o experimento como exemplo, pôde-se unir os colaboradores em um ideal de melhoria contínua aplicando a ferramenta 5s, resultando na melhoria do ambiente de trabalho, qualidade, organização, otimização e por consequência no aumento da produtividade do grupo ProEng-EC.

### REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- [1] MOREIRA, DANIEL. Administração da Produção e Operações. 2ª. Edição. São Paulo: Pioneira, 1996.
- [2] RIBEIRO, H. 5S A Base para a Qualidade Total: um roteiro para uma implantação bem sucedida. Salvador: Casa da Qualidade. 1994. 115p.