



Evento	Salão UFRGS 2015: SIC - XXVII SALÃO DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA DA UFRGS
Ano	2015
Local	Porto Alegre - RS
Título	Planejamento Estratégico
Autor	DEBORA TEIXEIRA LEFFA
Orientador	TELMO ROBERTO STROHAECKER

Título: Planejamento Estratégico

Autor: Débora Teixeira Leffa

Orientador: Telmo Roberto Strohaecker

Instituição: Universidade Federal do Rio Grande do Sul

O Planejamento Estratégico é uma atividade administrativa consolidada para que metas e objetivos sejam traçados e alcançados. Consiste em uma série de questões fundamentais que analisam a instituição sob diversos ângulos, e cujas respostas podem direcionar os rumos da organização. A metodologia foi adaptada e aplicada no grupo Proeng-EC, parte integrante do Laboratório de Metalurgia Física (LAMEF). Para a aplicação do planejamento estratégico, as seguintes questões foram colocadas em pauta, seguidas de suas respostas de acordo com a atuação do grupo: Missão e Visão: a missão e a visão do LAMEF são passadas aos grupos, uma vez que estes constituem o “coração” da instituição; Análise do Ambiente Interno: a análise do ambiente interno foi feita através de um feedback para os bolsistas de graduação e um para os da pós-graduação, e um questionário de satisfação padrão para todos; Formulação de Metas: as metas foram estabelecidas através do QualiMetas, que é dividido em três vertentes (estruturação ProEngc-EC, gerenciamento e produção intelectual); Formulação de Estratégia: para cada tópico proposto na formulação de metas foi elaborada uma estratégia de aplicação; Implementação: etapa posterior à estratégia, que tem início ao término da mesma; Feedback e Controle: realizado após a conclusão da implementação. Com os resultados obtidos até o momento foi possível observar as dificuldades e objeções do grupo, bem como formas de melhorar o trabalho e o relacionamento da equipe.