

084

OS EFEITOS DA REESTRUTURAÇÃO INDUSTRIAL NO COMPLEXO CALÇADISTA DO RS.*Alessandro Carvalho Plentz, Janaína Figueiredo da Silva, Roberto Lima Ruas* (Escola de Administração, Programa de Pós-Graduação em Administração, UFRGS).

Nos últimos anos, a economia mundial tem sido alvo de um processo de reestruturação industrial. Um dos eixos de pesquisa e estudos acerca desse tema tem origem no conceito de Especialização Flexível (Piore & Sabel, 1984), que configura um novo modelo de organização industrial, qualitativamente diferente do modelo de eficiência taylorista/fordista, referência principal do modo de organização produtiva que prevaleceu por cerca de 50 anos. O novo paradigma da organização flexível envolve mudanças profundas nas relações e gestão do trabalho, através da difusão de medidas de ajustamento às novas condições de competição, sob a forma de Programas da Qualidade, bem como importantes inovações na estrutura industrial, com a descentralização da atividade produtiva e a formação de redes de relações interfirmas baseadas em relacionamentos estáveis entre empresas. A partir desta configuração o projeto, a seguir sintetizado, visa analisar o impacto do processo de reestruturação industrial, com ênfase na gestão das relações interfirmas, sobre as relações de trabalho no complexo calçadista do Vale dos Sinos (RS). Com base em estudos de caso junto a empresas locais, são levantadas e analisadas especialmente a questão da qualificação do trabalho. A estruturação da pesquisa compreendeu três etapas distintas: planejamento (revisão bibliográfica, teórica e metodológica, levantamento e organização de dados históricos e informações), trabalho de campo, organização e análise. Os resultados alcançados mostram que as grandes indústrias calçadistas estão terceirizando suas atividades meio, valorizando mais a qualificação do trabalhador, diminuindo a rotatividade de pessoal. Ao mesmo tempo, tem viabilizado o desenvolvimento de empresas subcontratadas, chamadas de facções, cooperativas e ateliês. (CNPq\EA\PPGA\UFRGS)